



"Misión: Autoridad Gubernamental responsable de la aplicación de la Política Nacional sobre Drogas y Delitos conexos, en beneficio de la sociedad"

DESCRIPCIÓN GENERAL DE CÓMO FUNCIONA Y CUÁL ES EL PROCESO DE TOMA DE DECISIONES EN LA SECRETARÍA NACIONAL ANTIDROGAS.

El proceso de toma de decisiones se manifiesta dentro del contexto global, conforme a los diferentes niveles de competencia, responsabilidad y jerarquía, que conforman la Secretaría Nacional Antidrogas, los cuales para una mejor identificación pueden ser clasificados en tres, y se pueden resumir de la siguiente manera:

a) El primer nivel de toma de decisiones es el de carácter estratégico, cuya responsabilidad y conducción general de la institución, compete a la máxima autoridad institucional, en este caso el Ministro Secretario Ejecutivo y la Secretaría Adjunta en su defecto.

b) El segundo nivel de toma de decisiones es el inherente a las funciones que responden a la misión y al fortalecimiento institucional, es la conducción operativa, nivel situado en cada una de las Direcciones Generales y Direcciones.

c) El tercer nivel de toma de decisiones corresponde a las jefaturas de departamento, conforme a las responsabilidades específicas, orientadas al desarrollo de las funciones establecidas.

Desde el punto de vista de enfoque de procesos, las decisiones se pueden tomar tanto en forma vertical de acuerdo con las funciones que les competen, como en forma horizontal, cuando los procesos tienen procedimientos o acciones que deben pasar por diferentes instancias dada su naturaleza. Sin dejar de considerar que siempre hay un responsable directo y otros corresponsables. Algunas decisiones son tomadas directamente en las direcciones generales, dentro del marco legal vigente y en concordancia con los Planes Institucionales vigentes. Por su parte, todas las decisiones estratégicas a nivel institucional corresponden al Ministro Secretario Ejecutivo de la SENAD.



"Visión: Ser reconocida como una institución profesional y científica, comprometida con la Reducción de la Oferta y la Demanda de Drogas"